

STŘEP

ČESKÉ CENTRUM PRO SANACI RODINY



...dáváme šanci šanci



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024

Zpráva o činnosti za rok 2024

STŘEP

České centrum pro sanaci rodiny, z.ú.

STREP

The Czech Family Strengthening Centre

Buková 2540/24

130 00 Praha 3

Česká republika

+420 224 232 261

+420 224 224 361

strep@centrum.cz

www.strep.cz

Bankovní spojení: 1930656369/0800

IČO: 63 111 918

Obsah

Úvodní slovo předsedkyně správní rady	3
Poslání STŘEPu	4
Orgány STŘEPu	5
Obsah činnosti	5
Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	7
Středisko Praha	10
Pomoc dítěti prostřednictvím posílení rodiny a sítě spolupráce ..	11
Dítě mezi rodinou a paragrafy	13
Vzdělávací a metodický program	14
STŘEP v médiích	16
Vybrané údaje z účetní závěrky	17
Loga a poděkování sponzorům	19
Adresy Středisek pomoci dětem a rodinám	20



Úvodní slovo

předsedkyně správní rady

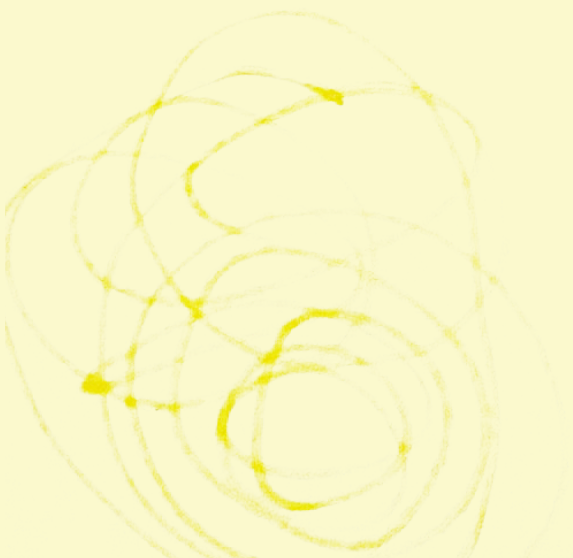
Vážené přítelkyně, příznivkyně, kolegyně, vážení přátelé, příznivci, kolegové,

Je to sice dál, ale o to horší cesta... Slovy klasika by se dal charakterizovat uplynulý rok a začátek roku letošního, kdy tento text vzniká.

Když stojíme před nějakým rozhodnutím, kudy se vydat, ne pokaždé děláme dobré volby. A někdy ty volby musíme dělat i za další lidi, třeba za své děti. A někdy je těžké se vrátit, alespoň k poslednímu rozcestí.

Důležité je dělat to společně. Problémy, které se v rodině objeví, ji mohou stmelit nebo také úplně rozbít. Jedno z hesel STŘEPu je „Pomoc za dítětem do rodiny, ne dítě z rodiny za pomocí“ – a aby ho bylo možné uskutečnit, musí zůstat rodina zachovaná. S podporou STŘEPu se daří udržovat rodiny pohromadě, aby byly silnější, odolnější a naučily se v leckdy složitém životě lépe orientovat. A mohly to předat svým dětem.

Jsem ráda, že mohu být, spolu s vámi, jednou z těch, která se na provázení našich rodin podílí. Možná to mají jejich členové k cíli dál, ale aby cesta nebyla o tolik horší než ta naše.



Magdaléna Skřivánková
Předsedkyně správní rady STŘEP

„I z kamení, které ti někdo nahnul do cesty, můžeš postavit katedrálu.“

Viktor E. Frankl

Poslání

STŘEP — České centrum pro sanaci rodiny, z.ú., je organizace, která uvádí od roku 1995 do praxe právo dětí spokojeně vyrůstat ve své vlastní rodině tak, že pomáhá jejich rodičům najít cesty, jak pro své děti vytvořit bezpečný a stabilní domov.

STŘEP od roku 1995 pomáhá ohroženým dětem a jejich rodinám, které jsou vystavovány stresu, čelí traumatickým situacím a těžkým sociálním podmínkám vytvářet bezpečný a stabilní domov. Život v nejistotě bez naděje, pocitu bezpečí a důvěry k okolnímu světu negativně ovlivňuje rodičovské i sociální chování a nepříznivě ovlivňuje celkový rozvoj dítěte.

STŘEP „svým“ rodinám za účelem řešení jejich potíží nabízí to nejlepší, co dokáže:

- Poskytuje dětem a jejich rodinám **sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi**, designované individuálně podle jejich zdrojů, potřeb a náhledu na rizika.
- Činnosti **sociálně-právní ochrany dětí** zaměřené na snižování traumatu u vysoce ohrožených dětí — používá **nástroje** podpory růstu/**udržitelnosti a měření dopadu své práce do života rodin dětí**.
- Individuální **design veškerých služeb a činností** dle **Human Centred Design/Přístupu zaměřeného na člověka**.
- **Vyvíjí a/nebo přebírá** ze zahraničí inovativní nástroje pomoci, testuje a evaluuje je, fungující z nich uvádí do aplikační praxe vždy ve spolupráci s autory nástrojů.
- Vyvíjí a realizuje aktivity zaměřené na kvalitu multidisciplinární spolupráce mezi odborníky, kteří jsou zainteresováni do řešení obtížných situací ohrožených dětí a jejich rodin v praxi.

Věnuje se **metodické a lektorské činnosti** určené pro odborníky v síti sociálně-právní ochrany a sociálních služeb pro ohrožené děti a jejich rodiny a realizuje **systémové změny**.

STŘEP chce být pro všechny aktéry v síti ochrany dětí zárukou porozumění, bezpečí, podpory a inspirace.

Orgány a obsah činnosti STŘEPu – Českého centra pro sanaci rodiny, z.ú., v roce 2024

Orgány

Správní rada

- Mgr. Magdaléna Skřivánková – předsedkyně
- PhDr. Helena Chvátalová – členka
- PhDr. Alena Sojková – členka

Revizní komisařka

- Mgr. Martina Konvrzková

Supervizorka

- Mgr. Terezie Hartošová

Ředitelka

- Věra Bechyňová, DiS.

Obsah činnosti

- Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi
- Pomoc dítěti prostřednictvím posílení rodiny a sítě spolupráce
- Dítě mezi rodinou a paragrafy
- Vzdělávací a metodický program
- Legislativní/systémové změny



STŘEP svou činnost dále rozvíjí prostřednictvím inovativních a metodických projektů v kontextu vývoje potřeb ohrožených rodin a dětí, legislativy, metodik a trendů v sociální a sociálně-pedagogické práci.

Konkrétně se jedná o práci s cestou změny a měření dopadu služeb/intervencí u ohrožených rodin s dětmi, design služeb podle přístupu Human Centred Design. Dále pokračujeme ve vyvíjení inovativních nástrojů sociálně-právní ochrany dětí/specializovaných činností sociálních služeb zaměřených na terénní a multidisciplinární pomoc pro vysoce ohrožené děti s cílem snižování traumat a přemostování dětí/rodin do komunity. Primárním záměrem zmiňovaných inovací je poskytovat kvalitní služby ve prospěch ohrožených dětí v kontextu nejnovějších vědeckých poznatků a společenských změn.

STŘEP reaguje na změny potřeb cílové skupiny ohrožených dětí a jejich rodin v kontextu společenských, sociálně-ekonomických a v neposlední řadě i legislativních/systémových změn.

V roce 2024 jsme dokončili inkubační fázi vývoje modelu služeb pro rodiče dětí svěřených do pěstounské péče na přechodnou dobu a modelu multidisciplinární spolupráce odborníků, kteří se PPPD věnují v první linii.

Inovativní postupy evaluované v rozvojových projektech STŘEP vnáší do všech svých činností např.:

- Používání „evidence-based nástroje“ pro vyhodnocování, plánování a klíčovou práci – adresnější podpora dětí a jejich rodičů, přesný design služby/intervence;
- Design zaměřený na člověka;
- Měření a podpora dopadu změn v životě dítěte a rodiny; STŘEP je citován jako příklad implementace nástroje Outcomes Star, který podporuje a měří dopad, v materiálu MEASURE, MANAGE AND MAXIMISE YOUR IMPACT © OECD 2024



- Postupy, strategie, nástroje práce v této oblasti domácího násilí/násilí ve vztazích;
- Trauma informovaný přístup.



Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi

v souladu s § 65 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů

V rámci služby byly realizovány veškeré činnosti podle vyhlášky č. 505/2006 Sb., přičemž více než 80 % služeb je zpravidla poskytováno terénní formou. Kontinuálně je kladen důraz na systematické upevňování osvojených dovedností do života rodiny.

Cílem sociálně aktivizačních služeb pro rodiny s dětmi STŘEPu je **posílit rodinu dítěte** natolik, aby:

- byla zmírněna/odstraněna rizika, která ohrožují jeho vývoj/zdraví, a nebylo třeba jeho odebrání z rodiny;
- byla zmírněna/odstraněna rizika, která vedla k jeho umístění mimo rodinu (zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, dětské centrum, dětský domov, NRP, péče jiné osoby než rodičů) tak, aby se dítě mohlo s rodinou v době umístění bezpečně a smysluplně stýkat;
- byla odstraněna rizika a učiněna taková opatření pro udržitelnost změn, že se bude dítě moci vrátit domů;
- rodina ohroženého dítěte obstála v zátěžové situaci — ve složitě době krize sociální pracovníce STŘEPu cíleně posilují zdroje a dovednosti rodičů i dětí, aby kumulaci zátěží zvládali.

Příklady jednotlivých činností:

- **Výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti** (s dětmi a rodiči) např. — sociální a rodičovské kompetence např. přiměřené konzistentní hranice/pravidla, jejich nastavení a udržení, bezpečí dětí/jejich ochrana před nebezpečím, náhled na rozvoj potenciálu dítěte, tělesné zdraví.



- **Zprostředkování kontaktu se společenským prostředím** např. – sociální dovednosti pro kontakt s institucemi – školy, školky, lékaři, zaměstnavatelé.
- **Sociálně terapeutické činnosti** např. – sociální dovednosti pro začlenění do komunity, budování vztahů v širší rodině, „žádoucí“ sociální sítě, partnerství/rodičovství bez násilí, náhled na jeho dopady na dítě a na kvalitu života rodiny, zapojování se do akcí v komunitě např. školní besídky, využívání zdrojů v komunitě s vazbou na posílení tradic, např. sbírka vánočních dárků Krabice od bot. Dárky přinesly do rodin spoustu radosti.



- **Pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí** např. – další rozvoj sociálních dovedností při prosazování zájmů – nenásilná komunikace na úřadech, se zaměstnavateli, řešení v rámci rodiny, komunity, kontinuita vztahů a překonání těžkostí.

Nedílnou součástí poskytování služeb je analýza a vyhodnocování situace dítěte a rodiny, a multidisciplinární spolupráce (případové konference, setkání nad případem atp.). Z vyhodnocování situace (vstupního, průběžného a závěrečného) dítěte a rodiny vyplývá, že u 70–75 % případů dochází k pozitivním posunům směrem ke stanoveným cílům služby – jedná se o dlouhodobě sledovaný jev. Inovativní nástroje podporují udržitelnost dopadu naší práce do běžného života dětí a jejich rodin.



Sociálně aktivizační služby v roce 2024

Středisko pomoci dětem a rodinám Praha

Počet uživatelů	Z toho rodiče/statutární zástupci dětí	Z toho děti
231	110	121

Zdroj: Statistika STŘEP, 2024

STŘEP je schopen na základě své dlouholeté praxe od roku 1995 reagovat na individuální potřeby uživatelů, měřitelně zmírnit u více než 100 dětí ročně rizika v jejich rodinné a sociální situaci. Jedním z ukazatelů kvality služeb je i udržitelnost dosažených změn v péči rodičů (dopad), na které je s celou rodinou před ukončením služby pracováno.

Sociálně aktivizační služby byly realizovány za podpory

Dotace HMP	Městská část Praha 8
Granty HMP	Městská část Praha 10
Městská část Praha 1	Městská část Praha 14



Pomoc dítěti prostřednictvím posílení rodiny a sítě spolupráce



Jedná se o projekt s mnohaletou tradicí, jehož činnosti mají v síti na podporu ohrožených dětí a rodin stabilní místo. Projekt obsahuje nástroje přímé, převážně terénní sociální práce, které představují **činnosti sociálně-právní ochrany dětí. STŘEP je realizuje na základě pověření k výkonu SPOD v úzké spolupráci s pražskými OSPODy**. Cílem projektu je prevence rozpadu rodin a podpora konstruktivního fungování rodin.

Projekt byl zaměřen na rozvoj rodičovských kompetencí s akcentem na vývojové potřeby dítěte podle věku, prevenci/eliminaci rizikového rodičovského chování a na posílení multidisciplinární spolupráce odborníků v oblasti práce s ohroženými dětmi a jejich rodinami.

Při práci s rodiči a dětmi se jednalo o činnosti, které si rodiče ve STŘEPu tzv. neobjednali, proto nemohli být příjemci sociálních služeb podle příslušného zákona. Při práci s rodinami je kladen důraz na nalezení vnitřní motivace rodičů a dětí, na náhled na potřeby dítěte, na podporu umožnění dítěti se vyjádřit k oblastem, které se týkají jeho života a života rodiny, na naslouchání dítěti.



Nalezení zdrojů vnitřní motivace a náhled na potřebu rizikové situace řešit jsou na samém začátku cesty ke změně.

Nutnost spolupráce rodičů se STŘEPem pojmenovávala zpravidla sociální pracovnice OSPOD, která posoudila vyšší míru ohrožení přiměřeného vývoje dítěte v důsledku nedostatečných rodičovských kompetencí, ohrožení dítěte ve vztahu dítě – rodič, nízkého náhledu na potřeby dítěte a rodinných podmínek.

Příklady oblastí spolupráce: navazování a budování důvěry, motivace ke spolupráci a k náhledu na řešení situace, relevantních témat např: náhled na potřebu stability prostředí a zajištění bezpečí, náhled rodičů na vývojové schopnosti a potřeby dítěte, náhled na potřebu zajistit dětem a rodině kvalitativně lepší přístup ke zdrojům.

Rodiče se stávali klienty projektu nejčastěji síťováním OSPODu.

Aktivitty projektu STŘEP ve spolupráci s pražskými OSPODy realizuje dlouhodobě.

Dále v rámci projektu probíhaly případové konference, společné porady s klíčovými sociálními pracovníky OSPOD, případně s personálem ústavních zařízení.

Ředitelka STŘEPu spolupracovala s OSPODy jednotlivých MČ na přípravě a moderování případových konferencí, na podpoře motivace a porozumění rodičů ke spolupráci na vyhodnocování a sestavování individuálního plánu pro dítě a rodinu během PK. Posilování multidisciplinární spolupráce. V průběhu roku bylo moderováno 26 případových konferencí. Pokračovali jsme v case-managementu

Počet klientů	Počet rodin
181	57

Aktivitty projektu byly podpořeny z dotačního programu Rodina MPSV ČR, grantového programu Rodinné politiky HMP, Městské části Pha 10



Dítě mezi rodinou a paragrafy

Ke konci dubna 2024 jsme dokončili realizaci projektu Dítě mezi rodinou a paragrafy, který se zaměřoval na design:

- Modelu služeb poskytovaných rodičům dětí, které jsou svěřeny do pěstounské péče na přechodnou dobu (PPPD).
- Modelu multidisciplinární spolupráce všech aktérů v oblasti PPPD.

Pracovali jsme metodami designu služeb dle Human Centred Design (HCD).

Výstupy z inkubační fáze ukazují důležitost/smysl existence modelů práce, jejichž prostřednictvím lze rodiče provést zátěží spojenou s odebráním dítěte do PPPD a umožnit jim zapojit se do řešení situace.

„I rodiče, který selhal, potěší, když mu někdo nabídne pomoc a snaží se mu porozumět...” — matka dítěte v PPPD

„...je toho tolik co je potřeba udělat, že nebýt Vás, tak jsme už dávno v...” — rodiče dětí v PPPD

„ Aby měla PPPD smysl pro dítě, musí být čas, který nám zákon umožňuje, efektivně využít a projekt ukázal, jak právě ten čas dobře zaplnit...” — sociální pracovnice OSPOD

„ Bez Vás se rodiče v systému ztratí...” — sociální pracovnice doprovázející organizace

Doba realizace: 1. 5. 2023 – 30. 4. 2024

Číslo projektu: CZ.03. 03. 01/00/22_021/0001423

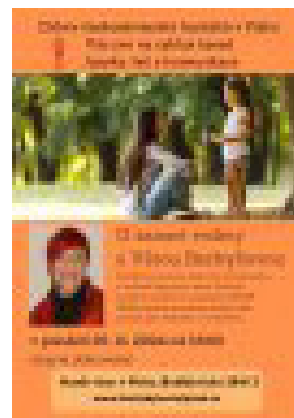
Projekt byl realizován za podpory Evropského sociálního fondu prostřednictvím OPZ+, v rámci výzvy zaměřené na sociální inovace — Podporujeme inovace.



Vzdělávací a metodický program

V rámci vzdělávacích a metodických aktivit STŘEP realizuje

- **Vzdělávací akreditované programy**
- **Vzdělávací programy na klíč**
- **Metodické konzultace**
- **Odborné semináře, konference, kulaté stoly** (aktivní účast, realizace STŘEPem viz vybrané kapitoly výroční zprávy)
- **Moderování případových konferencí** (na zakázku OSPOD)
- **Lektorská činnost na zakázku**
- **Odborné semináře, konference, kulaté stoly:**
 - Kulatý stůl pro zastupitelské úřady cizích států na téma „Pomoc dětem v rámci konzulární asistence“, 6. 3. 2024, Věra Bechyňová, Martina Konvrzková, Britské velvyslanectví v Praze.
 - LEED Directing Committee Meeting, Social Impact Measurement for Social Economy, Martina Konvrzková, OECD, 19. 3. 2024, prezentace online.
 - XXIV. celostátní seminář „Aktuální otázky péče o děti separované od rodičů“, Věra Bechyňová v rámci bloku „Vztahy a potřeby dítěte v PPPD – principy, postupy a dobré praxe“ sdílela mj. zkušenosti z projektu „Dítě mezi rodinou a paragrafy“, 25.–26. 9. 2024, TRIADA-Paradenské centrum, Brno. <https://www.triada-centrum.cz/vzdavani-publikace/sborniky-metodiky>
 - Setkání v rámci cyklu besed „Jazyky, řeč a komunikace“, O sanaci rodiny s Věrou Bechyňovou“, 25. 11. 2024, Husův sbor v Písku.



Metodické konzultace:

- Salinger, z.ú., středisko Triangl, provázela Věra Bechyňová metodickými konzultacemi ve dnech 5. dubna, 14. června, 27. září a 29. listopadu v Hradci Králové

Moderování případových konferencí

V průběhu roku 2024 moderovala Věra Bechyňová na základě potřeb pražských OSPOD 26 případových konferencí

- Hl. m. Praha — hrazeno v rámci projektu *Pomoc dítěti prostřednictvím posílení rodiny a sítě spolupráce*

Lektorská činnost na zakázku

- Případové konference jako nástroj multidisciplinární spolupráce, lektorka Věra Bechyňová, Člověk v tísni o.p.s., pracoviště v Plzni, vzdělávání v rozsahu 24 hodin proběhlo ve dnech 13. února, 19. března a 23. dubna v Plzni.
- Individuální plánování v kontextu sanace rodiny, lektorka Věra Bechyňová, Charita Starý Knín, vzdělávání v rozsahu 6 hodin proběhlo dne 21. března v Kladně
- Multidisciplinární spolupráce s rodiči dětí v PPPD, na pozvání PhDr. Evy Rotreklové, Triáda v Brně, spolu lektorovala Věra Bechyňová, Triáda Brno, vzdělávání v rozsahu 24 hodin proběhlo ve dnech 9. – 10. dubna a 16. května v Jihlavě
- Vzdělávání Případová konferencia ako nástroj sociálnoprávnej ochrany detí, lektorka Věra Bechyňová, Fórum zamestnancov centier pre deti a rodiny Slovenskej republiky, vzdělávání v rozsahu 27 hodin proběhlo ve dnech 18. – 19. a 20. – 21. června a 14. – 15. srpna v Šachtíčkách u Banské Bystrici.



STŘEP v médiích

Ohlédnutí za rozhovorem Elišky Hradilkové Bártové s Věrou Bechyňovou „Do bezvýchodné situace se už v podstatě narodí“. Stát selhává, říká k odebrání dětí z rodin expertka, Deník N, 3. 7. 2023. Eliška Hradilková Bártová za něj získala 11. 6. 2024 cenu „Ozvěny chudoby 2024“. Cenu uděluje EAPN ČR (Evropská síť proti chudobě v ČR)



Účetní údaje za rok 2024

Vybrané údaje z účetní závěrky (uvedeno v tisících)



Výkaz zisků a ztráty

Náklady:

Spotřeba materiálu	66
v tom	
kancelářské potřeby	47
drobné potřeby	19
Spotřeba energie	52
Cestovné	35
Ostatní služby	888
v tom	
nájem kanceláří	248
spoje	42
účetní, daň. a audit. sl.	362
opravy a údržba	24
supervize	38
vzdělávání	11
ostatní služby (IT, VZ, úklid)	126
ost.sloužby OPZ+	40
popl. bank.účet, kurz.rozd.	5
Mzdové náklady	3 824
Zákonné soc.náklady	1 270
Zákonné pojištění	16
Náklady celkem	6 156

Výnosy:

Vzdělávání STŘEP	104
Ostatní výnosy	104
Přijaté dary a dotace	5 647
v tom	
HMP dotace SSL	3 033
HMP grant SSL	808
ESF OPZ+	464
MPSV Rodina	776
HMP Grant-Rodina	227
MČ P10_dar	50
MČ P10	160
MČ P8	50
MČ P14	49
MČ P1	30
Hosp. činnost STŘEP min. let (pokryto z vlastního jmění)	301
Výnosy celkem	6 156
Výsledek hospodaření	0

Účetní údaje za rok 2024

Rozvaha (uvedeno v tisících)

Aktiva:	Krátkodobý majetek	2 346
	v tom	
	pohledávky	120
	finanční majetek	2 173
	jiná aktiva	53
	Aktiva celkem	2 346

Pasiva:	Vlastní zdroje	1 078
	Cizí zdroje	1 268
	v tom	
	krátkodobé závazky	32
	jiná pasiva	1 236
	Pasiva celkem	2 346



Činnosti STŘEPu v roce 2024 podpořily tyto instituce

Ministerstvo práce a sociálních věcí
Hlavní město Praha (dotace, granty)
ÚMČ Praha 1, Praha 8, Praha 10, Praha 14
ESF OPZ+



**Financováno
Evropskou unií**



Za veškerou podporu
všem děkujeme



Adresa pracoviště a kontaktní osoba

Věra Bechyňová, DiS.

ředitelka



Řehořova 10, 130 00 Praha 3

T: 224 224 361, 724 262 403

strep@centrum.cz

© STŘEP, květen 2025